



AFD

AIRFRANCE

ACTING  
FOR LIFE



## Rapport de l'atelier de formation des animateurs du PAMOBARMA/Guinée

### Session 1 : formation des animateurs sur le contenu du module Commerce du bétail en Afrique de l'Ouest



**Formateurs :**  
Samba Djiby DIALLO  
Alioune Ibrahima KEBE

**Fait à Dakar le 19 Février 2020**



Amitié 1 Villa - Sonja Fagerberg Diallo  
N°3074

BP 10 737 - Dakar Liberté  
Sénégal

Tel (Bur): (221) 33 825 71 19  
Tel (Bur): (221) 33 824 50 98  
ared@ared-edu.org - www.ared-edu.org

## SOMMAIRE

<b>Liste des acronymes</b> .....	3
I. Généralités .....	5
1.1. Introduction .....	5
1.2. Les objectifs de la formation.....	6
1.2.1. Objectif général : .....	6
1.2.2. Objectifs spécifiques : .....	7
1.3. Les participants : .....	7
1.4. L'équipe d'animation : .....	7
1.5. La démarche pédagogique suivie : .....	7
II. Déroulement de la formation .....	8
2.1. Les activités d'ouverture .....	8
2.2. Organisation et normes de fonctionnement. ....	8
2.3. Introduction du module .....	8
2.4. Exploitation de la première partie du module.....	9
2.5. Exploitation de la deuxième partie du module.....	10
2.6. Exploitation de la troisième partie du module .....	11
III. Observations des formateurs : .....	14
3.1. Sur les participants.....	14
3.2. Sur le plan organisationnel .....	16
IV. Prochaine formation des animateurs .....	16
V. Auto-évaluation.....	16
VI. Clôture de l'atelier de formation .....	18
Conclusion .....	18
Annexes .....	19

## Liste des acronymes

<b>ACAD</b>	Association des Communes de l'Atacora et de la Donga (Bénin)
<b>AEBRB</b>	Association des Éleveurs de Bovins de la Région du Bounkani
<b>AFD</b>	Agence Française de Développement
<b>AFL</b>	Acting for Life
<b>AJELAMO</b>	Association des jeunes Éleveurs et Agriculteurs Modernes d'Odienné
<b>ANOPER</b>	Association Nationale des Producteurs de Ruminants (Bénin)
<b>AP</b>	Association Professionnelle
<b>APESS</b>	Association pour la Promotion de l'Élevage au Sahel et dans les Savanes
<b>ARED</b>	Associés pour la Recherche et l'Éducation en Développement (Dakar Sénégal)
<b>AREN</b>	Association pour la Redynamisation de l'Élevage au Niger
<b>BRACED</b>	Building Resilience and Adaptation to Climate Extremes and Disasters Programme
<b>CEDEAO</b>	Communauté Économique des États de l'Afrique de l'Ouest
<b>CEPF</b>	Coopérative des Éleveurs Professionnels de Ferkessédougou
<b>CGIA</b>	Convention inter-collectivités pour la Gestion des Infrastructures Agropastorales
<b>CIKOD</b>	Center for Indigenous Knowledge and Organisational Development
<b>CILSS</b>	Comité Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel (Ouagadougou)
<b>CIRAD</b>	Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement
<b>DANIDA</b>	Danish Agency for Development Assistance
<b>DFID</b>	Department for International Development
<b>EAT</b>	Économie Acteurs et Territoires
<b>ECOPARE</b>	Entente pour la COopération PASTORALE dans la Région de l'Est.
<b>EPCI</b>	Établissement Public de Coopération Intercommunale
<b>FENAPFIBVTO</b>	Fédération Nationale des Professionnels de la Filière Bétail Viande du Togo
<b>FGCS</b>	Focus Group
<b>GDCA</b>	Ghana Developing Communities Association (Ghana)
<b>GEVAPAF</b>	GÉstion et VALorisation des Productions Agorpastorales et Forestières.
<b>GV</b>	Ghana Venskabsgrupperne (Danemark)
<b>IIED</b>	International institute for Environment and Development
<b>LOASPHF</b>	Loi d'Orientation Agro-Sylvo-Pastorale, Halieutique et Faunique (BurkinaFaso)
<b>NCG</b>	Nordic Consulting Group (Copenhague-Danemark)
<b>OP</b>	Organisation de Producteurs
<b>OPTIM-AOC</b>	Observatoire des Terres de Parcours et de l'Intégrité des Couloirs de Transhumance et Commerciaux pour la Mobilité du Bétail en Afrique Sahélienne de l'Ouest et du Centre
<b>OSC</b>	Organisations de la Société Civile
<b>PADAC</b>	Projet d'Appui au Développement Agricole des Collines
<b>PAPE</b>	Projet d'Appui à la Productivité de l'Élevage
<b>PDDAA</b>	Programme Détaillé de Développement de l'Agriculture en Afrique
<b>PRAPE</b>	Programme Régional d'Appui à la Productivité de l'Élevage

<b>PRAPS</b>	Programme Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel
<b>PREDIP</b>	Programme Régionale de dialogue et d'Investissements pour le pastoralisme et la transhumance au Sahel et dans les pays côtiers de l'Afrique de l'Ouest
<b>PRIDEC</b>	Programme Régional d'Investissements en faveur de l'Élevage dans les pays Côtiers
<b>PSAE</b>	Programme de Sécurité Alimentaire dans l'Est du Burkina Faso
<b>PTF</b>	Partenaires techniques et financiers
<b>RBM</b>	Réseau Billital Maroobé
<b>RECOPA</b>	Réseau de Communication pour le Pastoralisme
<b>ROM</b>	Results Oriented Monitoring -
<b>ROPPA</b>	Réseau des Organisations Paysannes et des Producteurs Agricoles de l'Afrique de l'Ouest
<b>SIPSA</b>	Système d'Information sur le Pastoralisme au Sahel
<b>TEC</b>	Tarif Extérieur Commun
<b>UCOPER</b>	Union Communale des Organisations de Producteurs de Ruminants
<b>UDOPER</b>	Union Départementale des Organisations de Producteurs des Ruminants (Bénin)
<b>UTC TESKBO</b>	Union Transfrontalière des Collectivités Territoriales dans l'Espace Sikasso Korhogo Bobo-Dioulasso
<b>UE</b>	Union Européenne

# I. Généralités

## 1.1. Introduction

Le présent rapport rend compte de la mission de formation des animateurs de la Fédération Régionale de la Filière Bétail-Viande de Kankan en Guinée sur le contenu du module commerce du bétail en Afrique de l'Ouest. Cette formation des animateurs, se tient dans le cadre du *Projet d'Appui à la Mobilité du Bétail pour un Meilleur Accès aux Ressources et aux Marchés en Afrique de l'Ouest* (PAMOBARMA, Composante AFD).

Ce projet, d'une durée de 50 mois et d'un budget de 11 750 832 euros est financé à hauteur de 85% (soit 10 millions d'Euros) par l'Union Européenne (UE) et à hauteur de 7,2% (soit 847 893 euros) par l'Agence Française de Développement (AFD), sous réserve de l'avis favorable du comité d'octroi.

Le PAMOBARMA a pour objectif **global** de sécuriser la mobilité des troupeaux et leur accès aux ressources pastorales et aux marchés.

**L'objectif spécifique 1** est de préparer les conditions d'accès aux ressources naturelles et à la mobilité des troupeaux à travers le renforcement des capacités des acteurs clefs de la filière au niveau transfrontalier.

**L'objectif spécifique 2** est d'améliorer les conditions de vie des populations agropastorales grâce à la fourniture d'aliments bétail, au balisage et à la sécurisation des parcours, à l'aménagement des équipements marchands et à l'accès aux postes vétérinaires transfrontaliers.

**L'objectif spécifique 3** est la consolidation de la mobilité transfrontalière à travers un ancrage inter-collectivité.

Ces objectifs spécifiques seront atteints à travers l'atteinte de 3 grands résultats :

1. *Les Organisations d'agropasteurs et de pasteurs, les Collectivités Locales et les services techniques de l'Etat sont renforcés pour co-élaborer les schémas pastoraux transfrontaliers grâce à une connaissance partagée des enjeux de l'agropastoralisme au niveau local et transfrontalier.*
2. *Les capacités de production et de mise en marché pour les agropasteurs sont améliorées.*
3. *Un développement cohérent et pérenne de la filière est assuré au niveau de chaque territoire stratégique transfrontalier.*

Le PAMOBARMA interviendra sur des axes transfrontaliers stratégiques reliant le sud des pays sahéliens et le nord des pays côtiers. La zone hachurée de la carte ci-dessous précise la zone d'intervention du PREDIP, en relation avec les autres zones d'intervention du consortium AFL.



Les partenaires de mise en œuvre du programme sont :

**Burkina Faso** : Réseau de Communication pour le Pastoralisme (RECOPA), pour les Régions de l'Est, des Hauts-Bassins, des Cascades et du Sud-Ouest.

**Niger** : Groupement des jeunes éleveurs (GAJEL), pour le sud de la région de Tillabéri et Association pour la Redynamisation de l'Élevage au Niger (AREN), pour la région de l'Est Niger (Maradi).

**Mali** : Union Régionale Filière Bétail-Viande (URFBV) en Région de Sikasso.

**Côte d'Ivoire** : Organisation des éleveurs professionnels de Ferkessédougou (OPEF), pour les régions du Tchologo, Poro et Bagoue ; Association des jeunes éleveurs et agriculteurs modernes d'Odiénné (AJELAMO), pour les régions du Kabadougou et du Folon et Association des Éleveurs de Bovins de la Région de Bounkani (AEBRB).

**Ghana** : Center for Indigenous Knowledge and Organisational Development (CIKOD), Ghana Developing Communities Association (GDCA) pour la Haute Région Occidentale (Upper West), la Haute Région Orientale (Upper East) et la Région Nord (Northern Region).

**Togo** : Gestion de l'Environnement et Valorisation des Produits Agricoles et Forestiers (GEVAPAF), pour les régions Savanes et Kara ; Fédération Nationale des Professionnels de la Filière Bétail Viande du Togo (FENAPFIBVTO) pour les Régions des Savanes, Kara et Centrale ; Entreprise, Territoires et Développement (ETD), pour les Régions Centrale et Plateaux (pour le PAMOBARMA Composante AFD),

**Bénin** : Association Nationale des Producteurs de Ruminants (ANOPER) au niveau national ; Association des Communes de l'Atacora et de la Donga (ACAD), pour les Départements de l'Atacora-Donga et de l'Alibori (pour le PAMOBARMA Composante AFD),

**Nigéria** : Association pour la Promotion de l'Élevage au Sahel et en Savane (APESS).

**Guinée** : Fédération Régionale de la Filière Bétail Viande de Kankan (pour le PAMOBARMA Composante AFD).

**Partenaire transversal** : Vétérinaires Sans frontières (VSF-B).

Ce présent rapport concerne donc la première session de formation technique des futurs animateurs de Kankan, en Guinée. Elle s'est tenue à la salle de la réunion de la Direction Régionale de l'Agriculture (DRA) de Kankan du 03 au 09 février 2020.

Le rapport présente de façon synthétique, les contours de la formation, son déroulement et ses résultats.

## 1.2. Les objectifs de la formation

### 1.2.1. Objectif général :

La formation a pour objectif général de permettre aux futurs animateurs de se familiariser avec le contenu du module Commerce du bétail. Ces animateurs formés seront amenés à utiliser ce module pour animer des réflexions stratégiques et prospectives sur les enjeux liés à la commercialisation du bétail au niveau local et régional entre les différents acteurs clefs de la filière.

### 1.2.2. Objectifs spécifiques :

- Permettre aux futurs animateurs de découvrir le contenu intégral du module, la démarche pédagogique et les outils qui le composent.
- Permettre aux futurs animateurs de s'appropriier des concepts-clés (surtout quand il s'agira de les expliquer en langues locales lors des débats informels au niveau local).
- Permettre de cerner et d'analyser certains enjeux majeurs liés au commerce du bétail en Afrique de l'Ouest.

### 1.3. Les participants :

Ils étaient au nombre de vingt-huit (28), dont trois (03) femmes. Ils ont été sélectionnés selon un certain nombre de critères par les responsables de la fédération, partenaire de mise en œuvre du PAMOBARMA/Guinée. Les participants proviennent des différents départements de la région de Kankan à l'exception de deux (02) qui sont venus d'une ONG de formation (EUPD) basée à Conakry.

A l'issue de cette première formation technique, huit (08) participants ont été éliminés (voir liste en annexe). Pour rappel, voici quelques critères-clés de sélection :

- avoir le niveau du BAC,
- être disponible,
- avoir animé au moins une fois au profit des communautés à la base,
- maîtriser une langue locale de la zone d'intervention du partenaire.

### 1.4. L'équipe d'animation :

Elle était composée de deux (02) formateurs d'ARED, spécialistes du module et qui se complètent.

### 1.5. La démarche pédagogique suivie :

Pour une meilleure maîtrise du contenu intégral du module, les formateurs ont rigoureusement suivi le fil conducteur du module. L'approche participative basée sur l'esprit d'auto-découverte a été privilégiée. Pour ce faire, les questions/réponses ont été très utilisées. De même, la visualisation à travers des photos, des images et des padex de présentation préalablement préparés ont permis de symboliser et de systématiser certaines idées maîtresses du contenu. Certains sujets ont fait l'objet de travaux en sous-groupes avec rapportage en plénière. A la fin de l'analyse de la première partie du module, un cahier des participants a été remis à chaque participant. Il retrace les grandes étapes étudiées et sert de support pour les deuxième et troisième parties du module.

Pour faciliter la sélection, chaque matin quatre à cinq animateurs passent devant les autres participants pour faire le rappel d'une séquence des activités de la veille.

## II. Déroulement de la formation

### 2.1. Les activités d'ouverture

La cérémonie d'ouverture s'est déroulée dans l'après-midi. En effet, pour donner à l'évènement un caractère régional, les responsables ont consacré toute la matinée au lancement officiel du PAMOBARMA sous la présidence du Gouverneur de la région qui avait à ses côtés le Délégué régional de l'élevage, le représentant de AFL et le Président de la fédération.

En guise d'introduction, le président de la fédération a simplement rappelé aux participants ce qui est attendu d'eux en termes de comportements et de participation active. Puis, le formateur principal a pris la parole pour retracer les étapes du processus de formation, les critères de sélection et le nombre maximum de participants à retenir pour la suite du processus de formation.

### 2.2. Organisation et normes de fonctionnement.

Par consensus, des horaires de travail ont été définis. C'est ainsi qu'un volume horaire journalier de 6 heures a été retenu afin de pouvoir parcourir l'intégralité du module en sept (7) jours de travail. Des heures de pause ont été aussi aménagées.

Pour mener à bien les débats, certaines règles de bonne conduite ont également été adoptées et un chef de village est désigné pour le suivi.

### 2.3. Introduction du module

Pour de futurs animateurs devant utiliser le guide, il était important de leur expliquer la structuration du module, le fil conducteur qui le sous-tend et les supports visuels qui l'accompagnent. La démarche pédagogique préconisée a également été expliquée, à savoir poser des questions, montrer des photos, des images et des padex préalablement préparés, faire des travaux de sous-groupes avec des rapportages en plénière mais surtout, chaque matin, plusieurs participants seront désignés pour faire le rappel de ce qui a été fait du jour précédent. Cet exercice permet de détecter certaines aptitudes d'un bon animateur. En principe, chaque animateur devrait avoir un kit complet mais, comme une sélection est prévue à la fin de la formation, il n'était pas opportun de le faire à ce stade, le cahier de participant a suffi et à la deuxième session, les animateurs retenus auront chacun un kit complet.

Après explication de la démarche pédagogique à adopter, les formateurs ont procédé au recueil des perceptions des participants sur le commerce du bétail tel qu'il se pratiquait dans le passé, tel qu'il se pratique actuellement et son avenir dans les trente années à venir.

Chaque étape a été caractérisée et les idées recueillies pour l'avenir du commerce de bétail ont été répertoriées et affichées sur papier padex comme éléments à voir au cours de la formation et permettre également de mesurer le chemin parcouru à la fin de la formation.

Pour décriper les participants, les formateurs ont proposé un exercice intitulé « jeu des neuf points ». Après dix minutes de réflexion seul un participant a pu trouver la solution. En effet il a expliqué aux formateurs qu'il avait fait l'exercice quand il était à l'université. D'ailleurs l'honneur lui revenait d'aller au tableau et corriger l'exercice.

Une fois la correction faite, les formateurs ont tiré les leçons pédagogiques en invitant les participants à « sortir de leur carré, de leur manière de voir les choses tous les jours et de prendre en compte les opinions des autres ».

#### 2.4. Exploitation de la première partie du module

La première partie du module traite des conditions dans lesquelles les animaux sont produits et les stratégies mises en œuvre par les producteurs pour choisir les animaux à mettre sur le marché à un moment donné et pour quel prix.

Au regard de l'hétérogénéité des profils, il était nécessaire de procéder à une mise à niveau des participants sur les principes de l'activité d'élevage.

Les points essentiels qui ont été traités dans cette partie sont :

##### ❖ *Piliers fondamentaux de l'élevage :*

Par la méthode du brainstorming, les participants sont arrivés à lister les éléments qu'il faut pour faire de l'élevage en Afrique de l'Ouest et à identifier ceux sans lesquels il n'est pas possible de faire de l'élevage en Afrique de l'Ouest. Il s'agit de l'animal, de l'homme et de l'alimentation. Le pilier santé animale a fait l'objet de beaucoup de discussions. En effet certains techniciens d'élevage voulaient le retenir comme pilier fondamental. A l'issue des échanges, le groupe a retenu comme piliers fondamentaux les trois cités plus haut et une démonstration a été faite sur l'interdépendance de ces trois piliers.

##### ❖ *Analyse du pilier homme :*

À la question de savoir « qui fait de l'élevage aujourd'hui ? », unanimement les participants ont répondu que « tout le monde fait de l'élevage, mais tout le monde ne fait pas l'élevage de la même manière ». Dès lors, il était important d'identifier les différents types d'« éleveurs/producteurs » et pour chaque type de producteur, la zone où on le trouve généralement. Quatre types de producteurs ont été recensés et chacun d'entre eux, à un moment donné, met des animaux sur le marché et l'ensemble constitue l'offre d'animaux d'une région, d'un pays ou d'un continent.

##### ❖ *Analyse du pilier alimentation :*



Avec les techniciens, on a retenu que le terme « alimentation » englobe l'alimentation organique, hydrique et minérale. Ainsi, les participants ont énuméré les éléments qui constituent la ligne des ressources alimentaires organiques et minérales et les différentes ressources hydriques. Les particularités anatomiques entre poly gastriques et monogastriques ont été relevées et on a abouti à la conclusion selon laquelle « l'alimentation du bétail repose sur différentes ressources dont

le dosage diffère selon les zones, mais partout les animaux ont besoin de consommer du fourrage ».

❖ *Analyse de la mobilité pastorale :*

Pour aborder cette question, on a d'abord parlé du caractère sahélien de l'Afrique de l'Ouest où l'on note une alternance d'années bien arrosées, d'années moyennement arrosées et d'années déficitaires en pluies. L'imprévisibilité des pluies a comme conséquences une dispersion des ressources alimentaires dans l'espace et à travers les années. Pour bénéficier de ces ressources, la stratégie fondamentale des producteurs consiste en la mobilité du troupeau. D'autres raisons ont été évoquées et, en résumé, on a retenu quatre grands groupes de raisons qui font qu'un éleveur peut se déplacer : i) pour des raisons de production, ii) pour des raisons de sécurité, iii) pour des raisons économiques et iv) pour des raisons de politique de développement.

Cependant les entraves à cette mobilité sont nombreuses et les techniciens d'élevage ont insisté sur la « pâture nocturne et le bas âge des bergers » sources de divagation, de destruction de champs, donc de conflits, souvent violents, entre agriculteurs et éleveurs. Un autre élément qui a aussi été évoqué, c'est la présence de la race bovine, le zébu. En effet, avec le recul de la barrière sanitaire due à la baisse de la pluviométrie, les zébus qui ne sont pas trypanotolérants se retrouvent dans ces zones jadis hostiles. Beaucoup de préjugés ont été faits sur eux et les autorités avaient pris des mesures radicales (les éliminer) pour leur interdiction systématique dans la région. Des démarches ont été entreprises au plus haut sommet de l'Etat pour revenir sur la décision malgré quelques résistances çà et là.

❖ *Analyse du pilier troupeau :*

Les participants ont listé les différentes espèces animales élevées en Guinée tout en relevant les avantages et les inconvénients d'avoir plusieurs espèces en même temps. Il en est de même pour les différentes races bovines autochtones comme exotiques qu'on y rencontre. Cependant, les effectifs du cheptel bovin avancés par les techniciens sont très divergents et le chiffre fourni par la FAOSTAT a été énoncé par les formateurs et discuté. Les problèmes d'adaptation des animaux exotiques ont également été soulignés par les techniciens.

## 2.5. Exploitation de la deuxième partie du module

La deuxième partie du module traite des conditions dans lesquelles les animaux produits et sélectionnés sont acheminés à travers différents circuits de commercialisation de leur lieu de production jusqu'à un marché terminal.



A travers une étude de cas, un portrait de la filière a servi de cadre d'analyse. Il s'agissait pour les participants répartis en trois sous-groupes, de relever, après lecture et explications, tous les éléments qui caractérisent cette filière. Le rapportage des travaux en plénière et les discussions qui s'en sont suivies ont ressorti beaucoup de problématiques qui feront l'objet d'analyse dans la troisième partie du module. Toutefois, les formateurs ont systématisé les douze constats relevés dans le module en y apportant à chaque fois, des compléments d'information. Les participants ont eu le loisir de les noter en attendant d'avoir le kit de l'animateur.

## 2.6. Exploitation de la troisième partie du module

Cette troisième partie qui traite des enjeux liés au commerce du bétail constitue l'objectif premier du module. Six enjeux majeurs dont certains ont été identifiés par les participants dans les travaux de sous-groupes, ont été analysés avec, à chaque fois, des leçons à tirer.

### ❖ *Enjeu de l'aliment bétail :*

Face à la démographie galopante aussi bien dans les pays sahéliens producteurs et que dans les pays côtiers consommateurs, la question cruciale était de savoir si « dans les vingt ans à venir les pays sahéliens seront capables de répondre à la hausse de la demande des pays côtiers en viande bovine ? » Le Mali qui est un pays à la fois agricole et pastoral et qui ravitaille la Guinée en animaux, a servi d'exemple pour un exercice concernant la capacité d'un pays sahélien, à partir de l'embouche intensive grâce à l'utilisation d'aliment-bétail concentré et complet, à pouvoir répondre à la hausse de la demande pour garder sa part de marché qu'il détient dans les pays côtiers.

A l'issue des discussions, il est ressorti que la disponibilité réelle en aliment bétail ne couvrira pas les besoins sauf si une réelle volonté politique de l'État est mise en place (le potentiel de production est assez élevé, 1 à 1,3 millions de tonnes par an). D'autre part, les animaux à emboucher auront besoin d'une quantité importante de fourrage comme aliment de base. Or, cet aliment de base vient forcément des pâturages naturels qui diminuent de jour en jour. Comme leçons tirées nous avons retenu :

- 1) la capacité d'augmenter la production de viande à partir de l'embouche existe, mais elle reste limitée ;
- 2) Même dans un scénario d'intensification, la place du fourrage naturel est essentielle ;
- 3) La disponibilité en ressources pastorales et les conditions d'accès à ces ressources déterminent donc aussi la capacité des pays ouest-africains à augmenter leur production de viande.

### ❖ *Enjeu de l'accès aux pâturages et à l'eau :*

Une des leçons tirées de l'enjeu n°1 montre la place essentielle du fourrage naturel dans l'alimentation des ruminants, même dans un scénario d'intensification. Par conséquent, la disponibilité en ressources pastorales et surtout les conditions d'accès à ces ressources vont donc déterminer la capacité des pays ouest-africains à augmenter leur production en viande : d'où la question : « les difficultés d'accès aux pâturages et à l'eau, peuvent-elles constituer un facteur limitant pour la production animale et pour la commercialisation du bétail ? »

Pour répondre à cette question, une étude de cas a été faite au tour d'une région fictive dans laquelle vivent trois communautés orientées chacune vers un type de production. Après lecture et explication, trois sous-groupes représentant chacun une communauté, ont été constitués pour analyser et ressortir les stratégies de survie et d'occupation de l'espace. Les leçons tirées montrent que l'espace agricole augmente au détriment de l'espace pastoral, ce qui va compliquer l'activité pastorale et par conséquent rendre le commerce du bétail plus difficile. Une fois les leçons tirées, les participants ont été invités à réfléchir si cette situation est vécue en Guinée. Tous ont reconnu que la situation va de mal en pis pour l'élevage. L'espace pastoral s'amenuise de jour en jour du fait de l'augmentation des exploitations agricoles et forestières et cet état de fait engendre des conflits récurrents, d'où la mesure d'interdiction formelle d'entrée des zébus dans la région de Kankan.

*Enjeu des coûts d'acheminement du bétail et des tracasseries routières en Afrique de l'Ouest :*

Déjà évoqué dans les travaux de sous-groupes lors de l'analyse du portrait de la filière, cet enjeu n'a pas pris beaucoup de temps. Néanmoins, des informations ont été apportées en ce qui concerne les conclusions du voyage des journalistes organisé en juin 2008 sur l'axe Bamako-Dakar ainsi que les rapports produits régulièrement par l'Observatoire des Pratiques Anormales

Par ailleurs, les participants ont été invités à se prononcer sur la situation des tracasseries routières en général en Afrique de l'Ouest. Le constat est qu'il y a trop de postes de contrôle, trop de taxes illégales, trop de papiers/documents à présenter, beaucoup de perte de temps, des fermetures de frontière.

❖ *Enjeu de l'exportation de la viande réfrigérée :*

Ce quatrième enjeu vise à trouver une alternative aux nombreux problèmes rencontrés lors de l'acheminement des animaux à pied comme par camion.

Après des explications fournies à travers les principes qui sous-tendent cette stratégie et un bref rappel des expériences similaires effectuées dans les années 1970 – 1990, les participants ont été invités à ressortir les avantages et les inconvénients de cet enjeu. Les discussions ont fait ressortir beaucoup d'éléments de critiques favorables et défavorables.

❖ *Enjeu de l'ouverture du marché mondial :*

Avec la mondialisation des échanges commerciaux où l'ouverture est devenue inévitable, il est important d'inviter les participants à replacer la filière bétail – viande dans le contexte de l'ouverture du marché mondial. Comme étude de cas, les Accords de Partenariat Economique Union Européenne et Afrique de l'Ouest (APE UE/CEDEAO) ont été étudiés.

Un premier constat est que rares étaient les participants qui ont une connaissance sur les APE UE/CEDEAO.

A partir de ce moment, il s'agissait plus d'apports d'informations d'abord et ensuite inviter les participants à une prise de position.

A l'issue des discussions, on a conclu que ces accords pourraient à la longue, se révéler néfastes en entraînant des pertes d'emplois et de recettes douanières.

❖ *Enjeu de la compétitivité dans le contexte du commerce du bétail en Afrique de l'Ouest :*

Ce sixième et dernier enjeu avait pour objectif d'amener les participants à réfléchir, à partir de tout ce qui a été vu, pour trouver des leviers sur lesquels on peut agir pour rendre la viande ouest-africaine compétitive par rapport aux autres viandes.

Les travaux de sous-groupes ont fait l'objet de discussion en plénière et beaucoup de propositions ont été faites :

## **Groupe 1**

Pour qu'il y ait une quantité suffisante de viande de qualité, de manière permanente avec un prix abordable, il faut agir sur :

### *1. Le producteur*

- Organisation des producteurs;
- Renforcement des capacités ;
- Subvention des actions des producteurs ;
- Implication des politiques en faveur des producteurs.

### *2 L'animal*

- Amélioration des conditions sanitaires (vaccination, traitement) ;
- Amélioration génétique.

### *3. L'alimentation*

- Aménagement des zones de pâture ;
- Facilitation des négociations pour d'autres zones de pâture et d'abreuvement ;
- Création des usines de fabrication d'aliment-bétail ;
- Conservation des résidus de récoltes ;
- Facilitation de l'obtention des sous-produits industriels ;
- Subvention de l'Etat ;
- Implication des politiques en faveur des éleveurs.

## **Groupe 2**

- Concertation entre les pays de l'Afrique de l'Ouest ;
- Réduction des barrières (tracasseries routières) ;
- Subvention des produits par le gouvernement ;
- Amélioration de la santé animale ;
- Formation des acteurs impliqués ;
- Création d'un comité de suivi (contrôleur) ;
- Réduction des taxes frontalières ;
- Augmentation des marchés à bétail ;

- Facilitation de la circulation ;
- Organisation des marchés à bétail ;
- Mise en pratique des moyens de transport adéquats ;
- Implication des autorités pour la bonne marche de la filière bétail-viande ;
- Aménagement des pâturages ;
- Balisage des pistes frontalières (itinéraires) ;
- Création des puits et forages tout au long des pistes transfrontalières ;
- Instauration d'un marché réciproque de libre échange entre les pays ACP et l'UE.

### **Groupe 3**

- Choix des races ;
- Alimentation (accès aux pâturages) ;
- Subvention aux éleveurs ;
- Réduction des taxes ;
- Formation des éleveurs ;
- Suivi sanitaire des animaux ;
- Négociation entre les pays producteurs et les pays consommateurs autour des pâturages ;
- Aménagement des points d'eau dans les zones de pâturages ;
- Organisation des éleveurs (en achetant des camions pour le transport en allant aux marchés) ;
- Création des marchés à bétail ;
- Protection des zones de pâturages contre les feux de brousse ;
- Augmentation des taxes d'importation ;
- Présentation de la viande (emballage, conditionnement et conservation) ;
- Construction de boucheries et formation des bouchers ;
- Organisation des foires ;
- Développement des réseaux routiers ;
- Sensibilisation de la Police, de la Douane, de la Gendarmerie et de l'Etat.

## **III. Observations des formateurs :**

### **3.1. Sur les participants**

Les responsables de la fédération ont présenté un groupe de participants très hétérogène. De manière générale leur niveau en français est trop faible, ce qui a rendu le choix des vingt (20) à retenir très difficile. D'ailleurs, à la fin de la session de formation, une réunion s'est tenue au siège de la fédération pour évoquer le problème de niveau et les difficultés d'obtenir un bon noyau de vingt (20) animateurs. Finalement après discussions et échanges sur la base d'autres critères autres que pédagogiques, une liste de vingt (20) a été retenue.

La liste définitive retenue avec le partenaire avant même la rédaction du rapport est la suivante :

<b>N°</b>	<b>Prénoms et nom</b>	<b>Fonction</b>	<b>Téléphone</b>
1	Drissa ..... SAMAKE	Animateur	623806101
2	Céline KONOMOU	Animatrice	628118981
3	Tamadjan KOUROUMA	Animateur	622303686
4	Madane SYLLA	Animateur	628125316
5	Mohamed CONDE	Animateur	6647821 <sup>2</sup> 39
6	Ousmane I CAMARA	Animateur	628251129
7	Mamady CONDE	EUPD/Conakry	628141945
8	Mamady DIANE	Plateforme des animateurs	622949572
9	Tamba Yola TOLNO	EUPD/Conakry	628552156
10	Djénabou DIABY	Union préfectorale	620335926
11	Kalil KONATE	Animateur	626850194
12	Lanciné KOUROUMA	Animateur	622611953
13	Ibrahima kalil CAMARA	Stagiaire/DPE	622255349
14	David MILLIMONO	Chef de poste élevage	628660732
15	Ousmane BERETE	Union préfectorale	622239572
16	Kalil Fabou DOUMBIA	Animateur de la fédération	622296208
17	Messou CONDE	Union préfectorale	621291133
18	Lassina DIALLO	Plateforme des animateurs	628433579
19	Djibrila KANTE	Animateur	621149095
20	Daouda KONATE	Chef de poste élevage	6286593

Les huit (08) participants non retenus sont les suivants :

<b>N°</b>	<b>Prénoms et Nom</b>	<b>Fonction</b>	<b>Contact</b>
1	Naman TRAORE	Animateur	623398208

2	Mohamed SANGARE	Animateur	620173245
3	Ibrahima Sory KEITA	Animateur	622131930
4	Daouda DIALLO	Bureau fédéral Mandiana	626092601
5	Ansoumane CAMARA	Animateur	621800323
6	Gaoussou DIAKITE	Animateur	622835008
7	Sékou CAMARA	Animateur	620640207
8	Abdoulaye KOUYATE	Animateur	623805585

### 3.2. Sur le plan organisationnel

L'équipe de la fédération n'a ménagé aucun effort pour une parfaite organisation de cette première session de formation sur le contenu du module. Toutes les dispositions pratiques ont été prises à temps. Le matériel pédagogique a été mis à temps à la disposition des formateurs. L'équipement de la salle de formation (chaises, tables, etc.) était au complet même si la salle de réunion était petite et la grande table ne permettait pas une disposition en U.

Les restaurateurs ont été sensibilisés et aucun retard n'a été constaté durant les sept (07) jours de formation.

## IV. Prochaine formation des animateurs

Compte tenu des autres projets où ARED est impliquée, la prochaine formation des animateurs sur les techniques d'animation du module, aura probablement lieu au même endroit en début avril 2020. La date exacte sera communiquée un (1) mois à l'avance pour permettre à la fédération de bien se préparer. En attendant, dès leur arrivée, les kits des animateurs (guides, photos et images) devront être distribués aux 20 participants retenus.

## V. Auto-évaluation

A la fin de l'atelier il a été demandé à chaque participant, par écrit, de donner ses impressions sur les thèmes abordés, la démarche pédagogique utilisée par les formateurs, les supports de formation, la durée de la session, les conditions de restauration et de faire des recommandations au besoin pour les prochaines sessions de formation.

Voici les impressions des participants sous forme de synthèse :

### *Sur le contenu du module*

- Le contenu est abordable, pertinent et a permis d'avoir beaucoup de connaissances ;
- Les thèmes abordés sont d'actualité et permettent de développer l'élevage ;
- Les thèmes abordés sont très utiles dans le contexte de la Guinée ;

- Les thèmes abordés apportent beaucoup de changement dans la manière de vivre et de travailler ;
- Le contenu a permis d'outiller les participants pour transmettre ou de restituer à d'autres ;
- Le contenu est en adéquation avec les attentes des participants.

#### ***Sur la démarche utilisée par les formateurs***

- Elle est impeccable et a permis la compréhension des thèmes ;
- Les formateurs sont à la hauteur et ont une parfaite maîtrise du contenu ;
- La visualisation permet même à des analphabètes de bien comprendre ;
- La démarche est participative et permet de lier la théorie à la pratique ;
- Elle met tous les participants à l'aise.

#### ***Sur les conditions dans lesquelles s'est déroulé l'atelier***

- Les conditions sont bonnes dans l'ensemble ;
- La restauration est en quantité et en qualité ;
- Pour l'hébergement, les participants se sont débrouillés d'eux-mêmes ;
- La salle est trop serrée ;
- Le transport interne des participants n'est pas pris en charge.

#### ***En recommandations :***

- Utiliser prochainement des tables mobiles dans la salle ;
- Expliquer les conditions de prise en charge avant de démarrer la formation ;
- Prendre en charge les hébergements ;
- Doter les animateurs de moyens de déplacement ;
- Continuer à élargir le Projet dans d'autres villes ;
- Multiplier ces genres d'ateliers pour un renforcement des capacités ;
- Améliorer les conditions de prise en charge ;
- Revoir la salle de formation ;
- Former les SG des collectivités et les maires ;
- Renforcer continuellement les acteurs ;
- La fédération doit faire des tournées pour la redynamisation des unions pastorales ;
- Multiplier les formations au niveau des éleveurs, animateurs et vétérinaires ;
- Les formations doivent continuer sur cette lancée ;
- Augmenter la durée de la formation ;
- Prendre en charge les résidents.

Pour plus de détails sur l'évaluation, se référer aux scans annexés au rapport.

## VI. Clôture de l'atelier de formation

L'atelier de formation a pris fin par une petite cérémonie au cours de laquelle quatre allocutions ont été prononcées.

En premier lieu, un représentant des participants a pris la parole pour exprimer les sentiments de satisfaction pour la bonne tenue de la session. Il a adressé des remerciements à l'endroit des organisateurs et des formateurs.

Ensuite le responsable de formation d'ARED a félicité les participants pour la bonne ambiance qui a régné tout au long de l'atelier et il est revenu sur le nombre des 20 animateurs à retenir selon les conditions du projet. Il a aussi exhorté les participants retenus à bien s'approprier le module et à commencer déjà à trouver la bonne terminologie en langues locales dans la mesure où ils auront à animer dans ces langues. Le responsable de la formation a donné rendez-vous pour la prochaine session de formation qui se tiendra en début avril et qui portera sur l'andragogie et les techniques d'animation.

La fédération, par le biais du président, a pris la parole à son tour pour exprimer sa satisfaction pour la qualité des débats et pour exhorter les 20 participants qui seront retenus à bien s'approprier du contenu du module. Il a très chaleureusement remercié l'équipe de formateurs d'ARED pour leur professionnalisme et leur générosité dans le partage du savoir. Le président leur a même décerné une attestation de satisfecit.

Enfin, l'Adjoint au Délégué Régional de l'Elevage a pris la parole pour se réjouir du bon déroulement de l'atelier. Il a exprimé toute sa satisfaction de voir un tel atelier se tenir à Kankan quand on connaît la situation difficile que vivent les transhumants dans la région et les multiples intimidations qu'il a reçues à cause de ses prises de position pour une transhumance apaisée et l'arrivée des zébus dans la région.

Il a solennellement déclaré clos l'atelier de formation des animateurs du PAMOBARMA/Guinée sur le contenu du module commerce du bétail en Afrique de l'Ouest et il a procédé à la remise des attestations aux participants

### Conclusion

L'atelier de formation des animateurs sur le contenu du module commerce du bétail en Afrique de l'Ouest s'est tenu à la grande salle de réunion de la Direction Régionale de l'Agriculture de Kankan (DRA) selon le calendrier retenu de commun accord avec les partenaires de terrain. Vingt (20) animateurs ont été retenus pour la poursuite du processus de formation dont la seconde phase est programmée en début avril 2020. Pour cette seconde phase, le partenaire devra distribuer les kits de formation aux animateurs retenus.

ARED réitère ses sincères remerciements à l'endroit de l'équipe de la Fédération Régionale de la Filière Bétail-Viande de Kankan (FRFBVK) pour l'attention particulière qu'elle a apportée à ses formateurs.

## Annexes

### Annexe 1 : Agenda de l'atelier

JOUR 1 : lundi 03/02/2020	
Matinée	Après-midi
<p><b>Cérémonie de lancement du PAMOBARMA sous la présidence du Gouverneur de la Région de Kankan :</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Démarrage de l'atelier de formation</li> <li>▪ Présentation du processus de formation des animateurs</li> <li>▪ Présentation des participants</li> <li>▪ Présentation des objectifs de la formation</li> <li>▪ Présentation de l'agenda global Programme du jour 1</li> <li>▪ Organisation et normes de fonctionnement</li> </ul>
JOUR 2 : mardi 04/02/2020	
Matinée	Après-midi
<p><b>Introduction au commerce de bétail :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conceptions sur la situation du commerce de bétail</li> <li>▪ Présentation du contexte de l'Afrique de l'Ouest</li> <li>▪ Les fondements de l'élevage en Afrique de l'Ouest</li> <li>▪ Les zones de production</li> </ul> <p><b>Les facteurs de production et d'exploitation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les ressources et leur dosage selon les zones (ER1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les ressources et leurs variations saisonnières (ER2)</li> <li>▪ Les ressources et leurs variations interannuelles (ER2)</li> <li>▪ Feedback de la journée</li> </ul>
JOUR 3 : mercredi 05/02/2020	
Matinée	Après-midi
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rappel du jour 2</li> <li>▪ Les ressources en eau (ER3)</li> <li>▪ Mobilité (ER4)</li> <li>▪</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le troupeau et sa structure (ER5)</li> <li>▪ La dynamique du troupeau (ER 6)</li> <li>▪ L'exploitation du troupeau (ER7)</li> <li>▪ Feedback de la journée</li> </ul>
JOUR 4 : jeudi 06/02/2020	
Matinée	Après-midi
<p><b>La mise en marché des animaux :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rappel du jour 3</li> <li>▪ L'offre (ER8)</li> <li>▪ Présentation du portrait de la filière</li> <li>▪ Travaux de sous-groupes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Restitution</li> <li>▪ Exploitation du portrait de la filière : Constat 1 à 12</li> <li>▪ Feedback</li> </ul>
JOUR 5 : vendredi 07/02/2020	
Matinée	Après-midi
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rappel du jour 4</li> <li>▪ Conclusion de la partie 2 : analyse de la demande</li> <li>▪ Étude des enjeux</li> <li>▪ Étude Enjeu 1 : aliment bétail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Étude enjeu 2 : région fictive</li> <li>▪ Feedback</li> </ul>
JOUR 6 : samedi 08/02/2020	
Matinée	Après-midi
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rappel du jour 5</li> <li>▪ Étude enjeu 3 : les tracasseries routières</li> <li>▪ Étude enjeu 4 : politique de relance de la viande réfrigérée.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Étude enjeu 5 : ouverture du marché mondial : cas des APE</li> <li>▪ Feedback</li> </ul>
JOUR 7 : dimanche 09/02/2020	
Matinée	Après-midi
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rappel du jour 6</li> <li>▪ Étude enjeu 6 : la compétitivité</li> <li>▪ Clôture de la session</li> <li>▪ Chemin parcouru</li> <li>▪ Auto-évaluation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Remise des attestations</li> <li>▪ Retour des participants</li> </ul>

**Annexe 2 : liste des participants**

N°	Nom et Prénom	Structure/Fonction	Contact
1	Drissa SAMAKE	Animateur	623806101
2	Naman TRAORE	Animateur	623398208
3	Céline KONOMOU	Animatrice	628118981
4	Tamadjan KOUROUMA	Animateur	622303686
5	Mohamed SANGARE	Animateur	620173245
6	Madane SYLLA	Animateur	628125316
7	Ibrahima Sory KEITA	Animateur	622131930
8	Mohamed CONDE	Animateur	6647821 <sup>2</sup> 39
9	Ousmane 1 CAMARA	Animateur	628251129
10	Mamady CONDE	EUPD/Conakry	628141945
11	Daouda DIALLO	Bureau fédéral Mandiana	626092601
12	Mamady DIANE	Plateforme des animateurs	622949572
13	Lassina DIALLO	Plateforme des animateurs	628433579
14	Ansoumane CAMARA	Animateur	621800323
15	Djibrila KANTE	Animateur	621149095
16	Tamba Yola TOLNO	EUPD/Conakry	628552156
17	Djénabou DIABY	Union préfectorale	620335926
18	Gaoussou DIAKITE	Animateur	622835008
19	Kalil KONATE	Animateur	626850194
20	Sékou CAMARA	Animateur	620640207
21	Messou CONDE	Union préfectorale	621291133
22	Abdoulaye KOUYATE	Animateur	623805585
23	Lanciné KOUROUMA	Animateur	622611953
24	Ibrahima kalil CAMARA	Stagiaire/DPE	622255349
25	David MILLIMONO	Chef de poste élevage	628660732
26	Kalil Fabou DOUMBIA	Animateur de la fédération	622296208
27	Daouda KONATE	Chef de poste élevage	6286593
28	Ousmane BERETE	Union préfectorale	622239572